



**Korian présente des résultats 2013 en forte hausse et dépasse ses objectifs annoncés.**

- Le chiffre d'affaires ressort en hausse de 23,7%, à 1 371 M€
- l'EBITDAR progresse à 374,1 M€ portant le taux de marge à 27,3%,
- et l'EBITDA atteint 182,8 M€ soit une progression de 31,4%.

**Avec la réalisation de la fusion le 18 mars 2014, le groupe Korian – Medica devient un acteur de premier plan en Europe sur le marché du Bien Vieillir avec une position de leader dans quatre pays européens importants : la France, l'Allemagne, l'Italie et la Belgique.** Le groupe dispose d'une capacité de plus de 57 000 lits en exploitation et emploie près de 40 000 collaborateurs.

**En France, le groupe est concentré sur la réussite de l'intégration.** Avec la nomination dès le lendemain de la fusion du Comité Exécutif Groupe, du Comité de Direction France et des directeurs régionaux en France, une première étape importante a déjà été franchie. Korian – Medica est d'ores et déjà opérationnel.

**Par ailleurs, Korian – Medica a adapté sa gouvernance pour prendre en compte sa dimension toujours plus internationale.** Yann Coléou, Directeur Général Groupe, est entouré d'un comité exécutif resserré comprenant notamment un directeur général par pays. Cette organisation permet au groupe de rester agile et capable de saisir les nombreuses opportunités qu'offrent nos marchés à l'international.

**L'endettement maîtrisé de Korian – Medica et son récent refinancement dans de bonnes conditions donnent au groupe une flexibilité financière importante. Un dividende de 0,60€ par action sera proposé à la prochaine Assemblée Générale des actionnaires.**

**Pour 2014, Korian – Medica vise un chiffre d'affaires pro forma de 2,5 Md€, et une rentabilité opérationnelle en progression. Pour 2017, le groupe réitère son ambition d'atteindre un chiffre d'affaires de 3 Md€.**

**Yann Coléou, Directeur Général de Korian – Medica, commente :**

*« Sur 2013, nous avons mis œuvre une stratégie de transformation de Korian au travers du projet d'entreprise « Korian First » avec des résultats probants :*

- *Sur le pilier Performance, nous avons tenu nos engagements en dépassant tous nos objectifs : un chiffre d'affaires de 1,37 Md€ (>1,35 Md€), une marge d'EBITDAR à 27,3% (> 27%) et un levier maîtrisé à 2,7 x (< 3,0x).*
- *Sur le pilier de l'Innovation, nous avons axé nos efforts sur la recherche avec la création de l'Institut du Bien Vieillir Korian et sur des applications pratiques au service d'une meilleure prise en charge de nos résidents. Notre objectif est de faire bénéficier à tous des meilleures pratiques dans un métier en pleine mutation.*
- *Sur le pilier des Hommes : avec le développement de notre « marque employeur Korian », nous avons la volonté de promouvoir et d'attirer les meilleurs talents et rendre notre secteur toujours plus attractif.*
- *Sur le pilier Développement, nous avons mené une année riche en développement avec pour objectif de renforcer notre position de 1er acteur européen du Bien Vieillir. Avec la finalisation de l'acquisition au 1er mars 2013 de Curanum en Allemagne, l'acquisition fin septembre par Medica de Senior Living Group, acteur de référence sur le marché belge, et la fusion de Korian et Medica, nous disposons désormais d'une base solide dans 4 marchés européens importants.*

Pour 2014, nous allons concentrer nos efforts en France sur la réussite de l'intégration Korian – Medica. Nous menons ce rapprochement avec méthode et cadence. C'est un défi majeur qui nous attend et toutes les équipes sont déjà mobilisées autour de la définition de ce projet commun. Ces travaux nous mèneront à une organisation parfaitement définie et opérationnelle dès le 1er janvier 2015.

Par ailleurs, notre gouvernance groupe se renforce avec un comité exécutif qui regroupe les directeurs généraux des 4 pays et des profils internationaux afin de prendre en compte la nouvelle dimension du groupe.

Notre assise internationale forte et notre performance solide, nous placent en bonne position pour bénéficier des nombreuses opportunités qu'offre le marché du Bien vieillir. Pour 2014, nous visons un chiffre d'affaires pro forma de 2.5 Md€ avec une légère amélioration de notre profitabilité opérationnelle. »

## I. KORIAN DEPASSE SES OBJECTIFS DE CROISSANCE ET DE PROFITABILITE

### Comptes 2013 de Korian stand alone

<i>En millions d'euros</i>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>Variations</b>
<b>Chiffre d'Affaires</b>	<b>1 371</b>	<b>1 108</b>	<b>23,7%</b>
<b>EBITDAR <sup>1</sup></b>	<b>374</b>	<b>277</b>	<b>35,2%</b>
<i>Marge en % du CA</i>	27,3%	25,0%	
Loyers externes	(191)	(138)	39,0%
<b>EBITDA <sup>2</sup></b>	<b>183</b>	<b>139</b>	<b>31,4%</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>100</b>	<b>87</b>	<b>15,9%</b>
Résultat Financier	(45)	(34)	31,9%
<b>RNPG</b>	<b>29</b>	<b>23</b>	<b>22,8%</b>
<b>RNPG Courant <sup>4</sup></b>	<b>41</b>	<b>28</b>	<b>46,2%</b>

Dette financière nette	716	562	27,4%
------------------------	-----	-----	-------

*Levier retraité*

*(Dette nette – Dette immobilière) /  
(EBITDA – 7% \* Dette Immobilière)*

**2,7x**

**3,1x**

### Une croissance robuste

Avec un chiffre d'affaires publié de 1 371 M€, en hausse de 23,7%, Korian dépasse son objectif annoncé de 1,35 Md€ pour 2013. Cette forte hausse de l'activité est soutenue par une croissance organique robuste de 4,2%, une forte dynamique de développement avec l'ouverture en Europe de 8 EHPAD et 2 Cliniques ainsi que l'acquisition en Allemagne de Curanum effective au 1er mars 2013.

### Une progression de la profitabilité de 230 points de base

L'EBITDAR 2013 ressort à 374 M€ en progression de 35,2%. Le taux de marge d'EBITDAR est en hausse à 27,3%, soit une amélioration de 230 points de base, au-dessus de l'objectif de 27% fixé en début d'année. Ce taux de marge progresse dans l'ensemble des pays.

<i>En M€</i>	<b>Consolidé</b>		<b>France</b>		<b>Allemagne</b>		<b>Italie</b>	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Chiffre d'affaires	1 371	1 108	766	762	414	157	192	190
EBITDAR	374	277	202	188	125	44	47	45
<i>marge/ CA</i>	27,3%	25,0%	26,5%	24,7%	30,1%	28,0%	24,5%	23,6%

**Une structure financière solide**

L'endettement net à fin décembre 2013 ressort à 716 millions d'euros. Grâce à une performance en forte amélioration, le levier retraité de la dette immobilière s'est amélioré pour atteindre 2,7 x l'EBITDA.

*Les comptes ont été arrêtés par le conseil d'administration de Korian-Medica qui s'est réuni le 26 mars 2014. Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées. Le rapport de certification sera émis après finalisation des procédures requises pour les besoins de la publication du rapport financier annuel.*

## II. KORIAN - MEDICA, UN GROUPE SOLIDE

### Comptes 2013 de Korian – Medica pro forma

<i>En millions d'euros</i>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>Variations</b>
<b>Chiffre d'Affaires</b>	<b>2 376</b>	<b>2 252</b>	<b>5,5%</b>
<b>EBITDAR <sup>1</sup></b>	<b>655</b>	<b>601</b>	<b>8,9%</b>
<i>marge/ CA</i>	<i>27,6%</i>	<i>26,7%</i>	
Loyers externes	(320)	(301)	6,5%
<b>EBITDA <sup>2</sup></b>	<b>335</b>	<b>300</b>	<b>11,4%</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>231</b>	<b>211</b>	<b>9,7%</b>
Résultat Financier	(71)	(70)	0,8%
<b>RNPG</b>	<b>96</b>	<b>78</b>	<b>23,8%</b>
<b>RNPG Courant <sup>4</sup></b>	<b>97</b>	<b>78</b>	<b>24,0%</b>

### Un chiffre d'affaires 2013 pro forma supérieur à 2,3 Md€, en croissance de 5,5%

Le chiffre d'affaires pro forma 2013 s'établit à 2 376 M€, en croissance de 5,5 %. Les données pro forma reflètent l'impact de la fusion – absorption avec Medica, les acquisitions de Curanum et Senior Living Group ainsi que la cession des activités de psychiatrie, intervenues au cours de l'exercice 2013.

### Un niveau élevé de profitabilité

L'EBITDAR 2013 pro forma ressort à 655 M€ en progression de 8,9 %. Le taux de marge d'EBITDAR atteint 27,6%, soit une progression de 90 points.

<i>En M€</i>	<b>France</b>		<b>Allemagne</b>		<b>Italie</b>		<b>Belgique</b>	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Chiffre d'affaires	1 441	1 356	461	446	271	268	202	183
EBITDAR	402	361	138	131	65	64	50	45
<i>marge/ CA</i>	<i>27,9%</i>	<i>26,6%</i>	<i>29,9%</i>	<i>29,4%</i>	<i>24,0%</i>	<i>23,8%</i>	<i>24,7%</i>	<i>24,9%</i>

Les loyers représentent 320 M€ soit une hausse de 6,5% dont seulement 0,8% par le jeu de l'indexation. L'EBITDA pro forma 2013 s'inscrit par conséquent en forte hausse de 11,4 % pour atteindre 335 M€ et le résultat net part du groupe courant ressort à 97 M€ soit un bénéfice de 1,24 €/ action.

### Un endettement maîtrisé

Avec une dette financière nette combinée de 1 376 M€ dont 492 M€ de dettes immobilières, le levier retraité de la dette immobilière atteint 2,9 x l'EBITDA. La structure financière du nouvel ensemble est ainsi solide. C'est dans ce cadre que le groupe a refinancé dans de bonnes conditions les crédits syndiqués des deux sociétés pour un montant total de 1,1 Md€ dont 300 M€ de crédit renouvelable. Cette opération de refinancement démontre la confiance renouvelée des banques dans le projet d'entreprise et donne des marges de manœuvre importantes au groupe pour poursuivre sereinement son développement. Korian – Medica dispose de près de 550 M€ de lignes mobilisables pour sa croissance.

### **III. UNE NOUVELLE DIMENSION PLEINEMENT OPERATIONNELLE AU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2015**

L'année 2013 a été marquée par des opérations structurantes pour le groupe et positionne Korian - Medica comme un acteur de référence en Europe sur le marché du Bien Vieillir

- En mars 2013, Korian a finalisé l'offre publique d'achat amicale sur Curanum. Korian renforce ainsi sa position en Allemagne par la création du leader sur un marché qui offre des opportunités de consolidation et de croissance organique
- En septembre 2013, Medica finalise l'acquisition de Senior Living Group, groupe leader sur le marché de la dépendance en Belgique, un marché à forte barrière à l'entrée et aux modalités de financement de la dépendance favorable
- Annoncé en novembre 2013, la fusion entre Korian et Medica est réalisée à l'issue des Assemblées Générales du 18 mars 2014 avec l'approbation de plus de 99% des voix

Korian – Medica devient ainsi un leader sur 4 marchés européens importants avec plus de 57 000 lits en exploitation. La diversification géographique réalisée permettra au groupe de poursuivre son développement en bénéficiant des relais de croissance offerts à l'International.

Pour 2014, le groupe sera concentré sur la réussite de l'intégration en France. Olivier Derycke, Directeur Général France, a pour mission, au-delà des activités courante de gestion, de mettre en œuvre les synergies opérationnelles et d'identifier les opportunités de croissance organique. Ce travail proche du terrain nourrira le plan stratégique du groupe qui devra être finalisé fin 2014, pour une mise en œuvre opérationnelle dès le 1er janvier 2015.

Par ailleurs, le comité exécutif groupe animé par Yann Coléou est composé de sept membres dont les directeurs généraux des quatre pays. Cette organisation reflète la nouvelle dimension résolument internationale du groupe.

### **IV. DES PERSPECTIVES SOLIDES**

Avec des résultats en forte progression, une structure financière robuste et une organisation adaptée, Korian – Medica dispose d'une visibilité importante sur son activité et de perspectives encourageantes. Le groupe vise un chiffre d'affaires pro forma de 2,5 Md€ en 2014 tout en anticipant une légère progression de la profitabilité opérationnelle.

Fort d'un pipeline de croissance embarquée sur 7 901 lits, dont 3 391 lits à construire et 4 510 lits en restructuration, et des nombreuses opportunités de croissance de nos marchés, Korian –Medica réitère son objectif de chiffre d'affaires de 3 Md€ à l'horizon 2017.

#### **Un dividende de 0,6 €/ action proposé**

Korian - Medica proposera à la prochaine assemblée générale le versement d'un dividende de 0,6 €/ action avec une option pour le paiement en actions.

**Prochaine communication : 14 mai après bourse**  
**Chiffre d'affaires du 1er trimestre 2014**

**À PROPOS DE KORIAN - MEDICA**

---

*Korian - Medica, 1ère entreprise européenne spécialiste du bien vieillir, créée en 2001, dispose d'une capacité d'accueil de plus de 57 000 résidents/patients en Europe (France, Allemagne, Belgique et Italie) et emploie près de 40 000 collaborateurs. Le groupe gère 506 maisons de retraite (EHPAD) et 87 cliniques spécialisées, dispose d'une capacité d'accueil de plus de 2 400 personnes en résidences services et assure des soins à domicile auprès de 9 000 clients.*

Website: [www.groupe-korian.com](http://www.groupe-korian.com)

---

*La société est cotée sur le compartiment B de l'Eurolist d'Euronext Paris depuis novembre 2006, et fait partie de l'indice SBF 120.*

**CONTACTS INVESTISSEURS****Jean-Brieuc LE TINIER**

Directeur Financier

[jean-brieuc.letinier@groupe-korian.com](mailto:jean-brieuc.letinier@groupe-korian.com)

T : +33 1 55 37 53 17

**Alexis JUNGELS**

Relations investisseurs

[a.jungels@groupe-korian.com](mailto:a.jungels@groupe-korian.com)

T : +33 1 55 37 52 25

**CONTACTS PRESSE****Amélie NUN**

Chargée de communication

[a.nun@groupe-korian.com](mailto:a.nun@groupe-korian.com)

T : +33 1 55 37 52 62

**Patrick MASSONI**

[korian-medica@watchowah.com](mailto:korian-medica@watchowah.com)

T : + 33 (0) 1 47 64 78 20

**COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE KORIAN STAND ALONE AU 31 DECEMBRE 2013**

<i>en M€</i>	<i>31.12.2013</i>	<i>31.12.2012</i>	<i>%</i>
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>1 371,0</b>	<b>1 108,4</b>	<b>23,7%</b>
Autres produits	0,0	0,0	
<b>Produits de l'activité</b>	<b>1 371,0</b>	<b>1 108,4</b>	<b>23,7%</b>
Autres achats & charges externes	(295,3)	(256,2)	15,3%
Charges de personnel	(656,4)	(531,2)	23,6%
Impôts & Taxes	(45,2)	(44,2)	2,2%
<b>EBITDAR <sup>1</sup></b>	<b>374,1</b>	<b>276,8</b>	<b>35,2%</b>
<i>% CA HT</i>	<i>27,3%</i>	<i>25,0%</i>	
Loyers externes	(191,3)	(137,7)	39,0%
<b>EBITDA <sup>2</sup></b>	<b>182,8</b>	<b>139,1</b>	<b>31,4%</b>
<i>% CA HT</i>	<i>13,3%</i>	<i>12,5%</i>	
Dotations aux amortissements & dépréciations	(62,7)	(44,7)	40,3%
<b>EBIT <sup>3</sup></b>	<b>120,1</b>	<b>94,4</b>	<b>27,2%</b>
<i>% CA HT</i>	<i>8,8%</i>	<i>8,5%</i>	
Résultat sur acquisition et cession des participations consolidées	(5,0)	(0,0)	
Autres charges & produits opérationnels	(14,7)	(7,7)	91,4%
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>100,4</b>	<b>86,7</b>	<b>15,9%</b>
<i>% CA HT</i>	<i>7,3%</i>	<i>7,8%</i>	
Coût de l'endettement financier net	(43,0)	(31,7)	35,5%
Autres charges et produits financiers	(1,9)	(2,3)	-18,4%
<b>Résultat financier</b>	<b>(44,9)</b>	<b>(34,0)</b>	<b>31,9%</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>55,6</b>	<b>52,7</b>	<b>5,5%</b>
Impôts sur les bénéfices	(24,2)	(26,8)	-9,8%
<i>% du résultat avant impôt</i>	<i>43,5%</i>	<i>50,9%</i>	
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>31,4</b>	<b>25,9</b>	<b>21,4%</b>
Résultat net d'IS des activités arrêtées, cédées	0,0	0,0	
Quote-part de résultat des S.M.E.	(0,0)	(0,0)	-75,6%
<b>Résultat net</b>	<b>31,4</b>	<b>25,9</b>	<b>21,4%</b>
Part des intérêts minoritaires	(2,8)	(2,6)	8,7%
<b>Part du Groupe</b>	<b>28,6</b>	<b>23,3</b>	<b>22,8%</b>
<b>RNPG courant <sup>4</sup></b>	<b>41,3</b>	<b>28,3</b>	<b>46,2%</b>

<sup>1</sup> l'EBITDAR est le solde intermédiaire de gestion privilégié par le Groupe Korian pour suivre la performance opérationnelle de ses établissements. Il est constitué de l'excédent brut d'exploitation des secteurs opérationnels avant charges locatives.

<sup>2</sup> l'EBITDA correspond à l'EBITDAR précédemment défini diminué des charges locatives

<sup>3</sup> l'EBIT correspond à l'EBITDA précédemment défini diminué des dotations aux amortissements, provisions et dépréciations

<sup>4</sup> le RNPG courant se définit comme le RNPG – (autres charges et produits opérationnels + résultat / acquisition et cession des part. conso) \* (1 – IS normatif à 35%), soit le RNPG retraité des éléments non courants

**BILAN CONSOLIDÉ KORIAN STAND ALONE AU 31 DECEMBRE 2013**

<i>en M€</i>	<i>31.12.2013</i>	<i>31.12.2012</i>		<i>31.12.2013</i>	<i>31.12.2012</i>
<b>ACTIFS NON-COURANTS</b>			<b>CAPITAUX PROPRES (part du Groupe)</b>		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 419	1 325	Capital	174	170
dont Goodwills	749	667	Primes	293	285
dont Autres Immobilisations Incorporelles	670	658	Réserves	250	234
			Résultats consolidés	29	23
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	557	387	<b>Total Capitaux propres (part du Groupe)</b>	<b>746</b>	<b>712</b>
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	14	20	Intérêts minoritaires	23	21
			<b>Total Capitaux propres</b>	<b>769</b>	<b>733</b>
Titres mis en équivalence	0	0			
Impôts différés actifs	58	43	<b>PASSIFS NON-COURANTS</b>		
<b>Total Actifs non-courants</b>	<b>2 047</b>	<b>1 775</b>	Provisions pour retraites	23	23
			Impôts différés	246	238
<b>ACTIFS COURANTS</b>			Autres provisions	14	9
Stocks	4	3	Emprunts et dettes financières	714	665
Clients et Comptes rattachés	88	80	<b>Total Passifs non-courants</b>	<b>997</b>	<b>936</b>
Autres créances & Actifs courants	136	119	<b>PASSIFS COURANTS</b>		
Instrument financiers actif	0	0	Provisions à moins d'un an	7	5
Disponibilités et équivalents de Trésorerie	52	163	Fournisseurs et comptes rattachés	136	124
<b>Total Actifs courants</b>	<b>280</b>	<b>364</b>	Autres dettes et comptes de régularisation	322	296
Actifs détenus en vue de leur cession	1	93	Emprunts - d'un an & découverts bancaires	59	60
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 328</b>	<b>2 232</b>	Instrument financiers passif	38	52
			<b>Total Passifs courants</b>	<b>562</b>	<b>537</b>
				0	26
			<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 328</b>	<b>2 232</b>



**TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE KORIAN STAND ALONE 31 DECEMBRE 2013**

<i>en K€</i>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net	86	59
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net	134	91
Variation du besoin en fonds de roulement	(15)	35
Flux net de trésorerie généré par l'activité	119	126
Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement	(65)	(31)
Net cash flow	54	95
Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement	(166)	27
Variation de la trésorerie	(112)	122
<b>Trésorerie</b>	<b>46</b>	<b>158</b>

**COMPTE DE RESULTAT KORIAN - MEDICA PRO FORMA AU 31 DECEMBRE 2013**

<i>en M€</i>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>%</b>
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>2 376</b>	<b>2 252</b>	<b>5,5%</b>
Charges de personnel	(1 138)	(1 082)	5,1%
<i>% CA</i>	47,9%	48,1%	
Autres achats & charges externes	(499)	(489)	2,0%
<i>% CA</i>	21,0%	21,7%	
Impôts & Taxes	(85)	(80)	6,2%
<b>EBITDAR</b>	<b>655</b>	<b>601</b>	<b>8,9%</b>
<i>% CA</i>	27,6%	26,7%	
Loyers externes	(320)	(301)	6,5%
<b>EBITDA</b>	<b>335</b>	<b>300</b>	<b>11,4%</b>
<i>% CA HT</i>	14,1%	13,3%	
Dotations aux amortissements & dépréciations	(102)	(89)	15,1%
<b>EBIT<sup>3</sup></b>	<b>232</b>	<b>212</b>	<b>9,9%</b>
<i>% CA HT</i>	9,8%	9,4%	
Autres charges & produits opérationnels	(2)	(1)	47,0%
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>231</b>	<b>211</b>	<b>9,7%</b>
<i>% CA HT</i>	9,7%	9,3%	
Coût de l'endettement financier net	(68)	(66)	3,5%
Autres charges et produits financiers	(3)	(5)	-38,0%
<b>Résultat financier</b>	<b>(71)</b>	<b>(70)</b>	<b>0,8%</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>160</b>	<b>140</b>	<b>14,1%</b>
Impôts sur les bénéfices	(63)	(60)	5,2%
<i>% du résultat avant impôt</i>	39,3%	42,7%	
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>97</b>	<b>80</b>	<b>20,8%</b>
Résultat net d'IS des activités arrêtées, cédées	0	0	
Quote-part de résultat des S.M.E.	2	0	
<b>Résultat net</b>	<b>99</b>	<b>80</b>	<b>23,4%</b>
Part des intérêts minoritaires	(3)	(3)	8,7%
<b>RNPG</b>	<b>96</b>	<b>78</b>	<b>23,8%</b>
<b>RNPG courant<sup>4</sup></b>	<b>97</b>	<b>78</b>	<b>24,0%</b>

<sup>4</sup> le RNPG courant se définit comme le RNPG – (autres charges et produits opérationnels + résultat / acquisition et cession des part. conso) \* (1 – IS normatif à 35%), soit le RNPG retraité des éléments non courants

**BILAN CONSOLIDE KORIAN - MEDICA PRO FORMA AU 31 DECEMBRE 2013**

<i>enM€</i>	31.12.2013	30.06.2013		31.12.2013	30.06.2013
<b>ACTIFS NON-COURANTS</b>			<b>CAPITAUX PROPRES (part du Groupe)</b>		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3 174	2 876	Capital	392	388
dont Goodwills	1 805	1 534	Primes	1 223	925
dont Autres Immobilisations Incorporelles	1 369	1 342	Réserves et résultats consolidés	278	257
			<b>Total Capitaux propres (part du Groupe)</b>	<b>1 893</b>	<b>1 569</b>
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 024	986	Intérêts minoritaires	29	27
			<b>Total Capitaux propres</b>	<b>1 923</b>	<b>1 596</b>
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	34	35	<b>PASSIFS NON-COURANTS</b>		
Titres mis en équivalence	0	0	Provisions pour retraites	31	30
			Impôts différés	511	491
Impôts différés actifs	61	58	Autres provisions	38	23
<b>Total Actifs non-courants</b>	<b>4 293</b>	<b>3 955</b>	Emprunts et dettes financières	1 357	1 395
			Autres passifs non courants	30	31
			<b>Total Passifs non-courants</b>	<b>1 967</b>	<b>1 970</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>			<b>PASSIFS COURANTS</b>		
Stocks	7	7	Provisions à moins d'un an	7	7
Clients et Comptes rattachés	166	159	Fournisseurs et comptes rattachés	240	195
Autres créances & Actifs courants	209	235	Autres dettes et comptes de régularisation	484	505
Instruments financiers actif	1	0	Emprunts - d'un an & découverts bancaires	163	196
Disponibilités et équivalents de Trésorerie	143	162	Instruments financiers passif	42	49
<b>Total Actifs courants</b>	<b>527</b>	<b>562</b>	<b>Total Passifs courants</b>	<b>936</b>	<b>952</b>
Actifs détenus en vue de leur cession	28	24		23	24
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>4 849</b>	<b>4 541</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>4 849</b>	<b>4 541</b>